

---

# Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia Aziendale nell'Università di Udine

Docente di Ragioneria 1 e 2, Metodologie e Determinazioni Quantitative d'Azienda 1 e 2,  
Economia dei Gruppi nell'Università di Udine

## 03, Economia dei gruppi e delle concentrazioni

### Gruppi e altre forme aggregative Caratteristiche

# L'agenda

---

- Tratteggiare i caratteri delle diverse forme di aggregazione attraverso l'analisi di uno schema di riferimento
- Approfondire i caratteri e fornire alcune prime indicazioni sulle molteplici tipologie di gruppi e di altre forme di aggregazione

# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di riferimento

---



# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di analisi delle caratteristiche

---

- Le caratteristiche formali connesse alla costituzione dell'aggregazione
- Le caratteristiche funzionali e il livello di coordinamento delle attività poste in essere dalle parti componenti
- Il livello di integrazione tecnico-economica e le caratteristiche dei flussi relazionali esistenti tra le imprese
- Il grado di dominanza o di pariteticità tra le imprese partner
- Il grado di sostituibilità delle imprese
- Il grado di stabilità dell'aggregato
- ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'analisi delle caratteristiche formali connesse alla costituzione e all'evoluzione dell'aggregazione**
  - Indicazioni sul grado di visibilità dei confini e dei contenuti dell'aggregazione
  - Indicazioni sulla rilevanza strategico-gestionale-strutturale del progetto aggregativo
  - ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'analisi delle caratteristiche formali connesse alla costituzione e all'evoluzione dell'aggregazione**
  - Aggregazioni fondate sull'esistenza di accordi di tipo informale: city community of interests, gentlemen's agreement, relazioni saltuarie di scambio e di trasferimento, intese informali, relazioni interpersonali, ...
  - Aggregazioni caratterizzate dalla presenza di vincoli formali su base contrattuale: accordi di subfornitura e di subappalto, accordi per il trasferimento di tecnologie, licenze, accordi per lo sviluppo congiunto di progetti, consorzi, pool e cartelli, franchising, joint ventures su base contrattuale, ...
  - Aggregazioni basate sull'esistenza di legami formali su base patrimoniale: joint ventures su base patrimoniale, gruppi rappresentati da vincoli di tipo patrimoniale e partecipativo, ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'analisi delle attività poste in essere dalle imprese dell'aggregato. L'attenzione sulla complementarità, sulla similarità e sulla dissimilarità delle attività**
  - Indicazioni sul grado di specializzazione riconducibile all'aggregato
  - Indicazioni sul grado di specializzazione riconducibile alle imprese partner
  - Indicazioni sul grado di integrazione esistente tra le imprese partner
  - ...

# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di analisi delle caratteristiche

---

- **L'analisi delle attività poste in essere dalle imprese dell'aggregato**
  - Aggregazioni centrate sulla specializzazione dell'intero e/o sulla specializzazione delle singole parti
  - Aggregazioni centrate sull'integrazione di tipo verticale: gruppi ad integrazione verticale, aggregazioni collocate lungo una particolare catena produttiva, franchising, accordi di subfornitura e subappalto, accordi per il trasferimento di tecnologie, ...
  - Aggregazioni centrate sull'integrazione di tipo orizzontale: gruppi ad integrazione orizzontale, ...
  - Aggregazione centrate sulla diversificazione: gruppi diversificati conglomerati, gruppi diversificati con attività correlate, aggregazioni con tentativi e obiettivi di diversificazione, joint ventures, ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'analisi del livello di integrazione tecnico-economica o del grado di complementarità delle attività poste in essere dalle singole imprese. L'esame dei flussi relazionali**
  - Indicazioni sulla natura dei flussi relazionali
  - Indicazioni sull'intensità o frequenza dei flussi relazionali, sulla dimensione dei flussi relazionali
  - Indicazioni sulla direzione dei flussi relazionali
  - ...

# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di analisi delle caratteristiche

---

- **L'analisi del livello di integrazione tecnico-economica o del grado di complementarità delle attività poste in essere dalle singole imprese. L'esame dei flussi relazionali**
  - Gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali di tipo operativo; gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali di tipo finanziario; gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali di tipo operativo e finanziario; gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali materiali e/o immateriali, ...
  - Gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali molto intensi, gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali poco intensi o blandi, Gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali dimensionalmente rilevanti, gruppi e aggregazioni centrati su flussi relazionali dimensionalmente bassi, ...
  - Gruppi e aggregazioni caratterizzati da flussi di scambio monodirezionali, gruppi e aggregazioni caratterizzati da flussi di scambio pluridirezionali, ...

# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di analisi delle caratteristiche

---

- **L'analisi del grado di dominanza, del livello di coordinamento, dello stile di conduzione all'interno dell'aggregato**
  - Indicazioni sull'esistenza o meno di leadership all'interno dell'aggregazione
  - Indicazioni sull'esistenza o meno di dominanza all'interno dell'aggregazione
  - Indicazioni sulle modalità attraverso le quali la dominanza o la leadership vengono esercitate
  - Indicazioni sul grado di autonomia decisionale lasciato ai partner per quanto concerne le scelte strategiche, direzionali, operative
  - Indicazioni sul grado di autosufficienza garantito alle imprese nel disporre delle risorse specifiche necessarie per lo sviluppo delle proprie attività
  - ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'analisi del grado di dominanza, del livello di coordinamento, dello stile di conduzione all'interno dell'aggregato**
  - Gruppi e aggregazioni caratterizzati da vincoli di tipo partecipativo, gruppi e aggregazioni caratterizzati da vincoli di tipo contrattuale, gruppi e aggregazioni caratterizzati dall'esistenza di posizioni cruciali o da forti asimmetrie tra le imprese sotto il profilo strategico, del possesso o della possibilità di acquisizione di risorse, del possesso o della possibilità di acquisizione di specifiche competenze, ...
  - Gruppi strategici, gruppi finanziari, gruppi formali, gruppi patrimoniali, ...
  - Aggregazioni a base gerarchica, aggregazioni con un centro di gravità multiplo, aggregazioni con un centro di gravità concentrato, aggregazioni senza base gerarchica, ...

# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di analisi delle caratteristiche

---

- **L'analisi del grado di sostituibilità delle imprese. L'esame della forza contrattuale delle imprese**
  - Indicazioni sul grado di specificità dell'impresa all'interno del gruppo o dell'aggregato
  - Indicazioni sul grado di specializzazione del contributo a livello di risorse e di competenze erogato o erogabile dell'impresa all'interno del gruppo o dell'aggregato
  - Indicazioni sul livello di acquisizione reciproca in termini di informazioni, conoscenze, competenze di ciascun partner nell'ambito del gruppo o dell'aggregato
  - Indicazioni sulla redditività/rischio della specifica impresa all'interno dell'aggregato
  - ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'analisi del grado di sostituibilità delle imprese. L'esame della forza contrattuale delle imprese**
  - Gruppi e aggregazioni con partner insostituibili, gruppi e aggregazioni con partner sostituibili, ...
  - Gruppi e aggregazioni con partner con elevata forza contrattuale, gruppi e aggregazioni con partner con bassa forza contrattuale, ...
  - Gruppi e aggregazioni ad elevata stabilità, gruppi e aggregazioni con bassa stabilità, ...

# **Il fenomeno delle aggregazioni.**

## **Uno schema di analisi delle caratteristiche**

---

- **L'esame del grado di stabilità dell'aggregato**
  - Indicazioni sul grado di stabilità o di instabilità nel tempo dell'intero aggregato
  - Indicazioni sul grado di stabilità o di instabilità nel tempo di alcune parti dell'aggregato
  - ...

# Il fenomeno delle aggregazioni.

## Uno schema di analisi delle caratteristiche

---

- **L'esame del grado di stabilità dell'aggregato**
  - Gruppi e aggregazioni ad elevata stabilità, gruppi e aggregazioni con bassa stabilità, ...
  - Parti di gruppi e aggregazioni ad elevata stabilità, parti di gruppi e aggregazioni con bassa stabilità, ...
  - ...

# Riepilogo

---

- Gruppi aziendali in senso stretto e altre forme di aggregazione: elementi distintivi
- Gruppi aziendali in senso stretto e altre forme di aggregazione: processi di formazione
- Gruppi aziendali in senso stretto e altre forme di aggregazione: cause di formazione
- Gruppi aziendali in senso stretto e altre forme di aggregazione: caratteristiche

# Materiale didattico

---

## Materiale didattico di riferimento

- **Appunti, appunti della lezione**
- Bibliografia di riferimento, -
- Letture integrative, -
- Casi aziendali, -

## Letture consigliate, documenti e sitografia

- Letture integrative, -